

Jak skutecznie ubiegać się o dotację

Studium przypadku – I-Mar z Żyrardowa

Fundusze unijne dają szansę na szybszy rozwój, poprawę pozycji konkurencyjnej na rynku przez wdrożenie nowych, innowacyjnych rozwiązań technicznych, technologicznych i organizacyjnych. Doceń to coraz więcej firm również z branży kamieniarskiej, które z każdym kolejnym naborem wniosków coraz liczniej sięgają po unijne pieniądze. Wśród firm, które zdecydowały się na skorzystanie z szansy, jaką dają fundusze europejskie, jest I-Mar z Żyrardowa. Co więcej, zrobiła to skutecznie – w pierwszym konkursie, jaki odbył się w 2008 r. w ramach działania 1.5 Rozwój przedsiębiorczości Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2013, przeszła pozytywnie przez wszystkie etapy oceny i znalazła się na liście rankingowej. Ale zacznijmy od początku.

Rys historyczny

I-Mar Przedsiębiorstwo Kamieniarskie to firma założona przez Antoniego Młynarskiego w roku 1989. Na początku prowadziła działalność w branży budowlanej, zajmując się produkcją prefabrykatów budowlanych. Odpowiadając na potrzeby rynku, po około pięciu latach działalności zmieniła profil i zajęła się szeroko rozumianą obróbką i sprzedażą kamienia. W kolejnych latach rozpoczęła produkcję oraz montaż nagrobków, grobowców, a także szerokiego asortymentu elementów kamieniarskich stosowanych do wykańczania wnętrz: blatów łazienkowych i kuchennych, parapetów, posadzek, schodów, kominków, brodzików, okładzin ścian, recepcji, barów, płaskorzeźb, kolumn itp. Z czasem do swojej oferty handlowej włączyła usługę polegającą na doradztwie przy projektowaniu produktów kamiennych i zaczęła realizować coraz bardziej wyszukane, wręcz unikalne zlecenia, bardzo elastycznie współpracując nawet z najbardziej wymagającym klientem.

Po dziesięciu latach działalności, w roku 1999, do firmy dołączyli dwaj synowie Antoniego Młynarskiego – Konrad i Paweł, tworząc typową firmę rodzinną. Dzięki konsekwentnie wdrażanej strategii opartej na kreowaniu firmy jako przedsiębiorstwa otwartego na potrzeby rynku i realizującego najbardziej wyszukane zlecenia z każdego dostępnego materiału kamiennego I-Mar uzyskał stabilną pozycję i cieszy się uznaniem klientów.

Potrzeby i cele do zrealizowania

Firma stawia na wysoką jakość popartą 20-letnim doświadczeniem i na ciągły rozwój. Do podjęcia decyzji

o realizacji inwestycji związanej z modernizacją zakładu i udoskonaleniem procesu produkcyjnego skłoniły właścicieli zwiększające się wymagania klientów co do jakości towarów oraz wzorów i kształtów powstałych wyrobów. Rynek sprzedaży i obróbki kamienia budowlanego musi nadążać za potrzebami odbiorców. Nabywcy oczekują szybkiej realizacji zamówień oraz niezawodności, bogatego asortymentu – oryginalnych i niepowtarzalnych wzorów i rozwiązań stylistycznych.

Właśnie dlatego I-Mar postanowił skorzystać z szansy, jaką dają środki unijne i z pomocą firmy doradczej opracował i złożył wniosek o dotację na realizację inwestycji związanej z unowocześnieniem parku maszynowego.

- **Do podstawowych celów, jakie na etapie planowania inwestycji postawiła sobie firma, możemy zaliczyć:**
 - - rozszerzenie działalności firmy oraz oferty produktowej,
 - - zwiększenie zdolności produkcyjnych,
 - - zwiększenie zysków oraz rentowności przedsiębiorstwa,
 - - zwiększenie konkurencyjności na rynku zagranicznym i krajowym.
- **Z celów nadrzędnych wynika szereg celów szczegółowych, wśród których najważniejsze to:**
 - - stworzenie unikalnego produktu o niepowtarzalnym wyglądzie i wysokiej jakości, niedostępnego dotychczas na polskim rynku,
 - - umożliwienie wykonywania produktów z perfekcyjną dokładnością i powtarzalnością elementów dekoracyjnych,
 - - możliwość wykonywania płaskorzeźb, które mogą być zastosowane w architekturze zarówno zewnętrznej, jak i wewnętrznej,
 - - nawiązanie współpracy z firmami zagranicznymi w zakresie dostarczania gotowych elementów,
 - - zwiększenie bezpieczeństwa pracy i zdrowia pracowników,
 - - zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do środowiska,
 - - prawidłowe magazynowanie materiałów do produkcji wyrobów ekskluzywnych,
 - - zmniejszenie strat wynikających ze złego magazynowania materiałów.
- **Tak skonstruowana lista celów przełożyła się na konkretne potrzeby inwestycyjne:**
 - - modernizacja obecnej hali produkcyjnej (do celów produkcyjnych i magazynowych),
 - - zakup centrum obróbczego CNC do wyrobu oryginalnych produktów, będących nowością na rynku,
 - - zakup cyrkularki numerycznej,
 - - zakup suwnicy oraz żurawi do transportu wewnętrznego,
 - - wdrożenie systemu osuszania odpadów oraz wykorzystywania ponownie odzyskanej wody w procesie produkcyjnym.

W ten sposób wyklarowała się koncepcja opracowywanego projektu inwestycyjnego, którego podstawą było usprawnienie działalności w taki sposób, aby zwiększyć konkurencyjność firmy, wydajność produkcji i zarazem zmniejszyć zanieczyszczenie środowiska, a także rozszerzyć zakres usług i produktów tak, aby odpowiadał oczekiwaniom obecnych i potencjalnych klientów.

Konkurs

Założone przez firmę I-Mar cele przedsięwzięcia były zgodne z celami RPO WM, a szczególnie działania 1.5 Rozwój przedsiębiorczości, w ramach którego opracowana była dokumentacja aplikacyjna. Do złożenia wniosku zatytułowanego „Poprawa procesu produkcyjnego obróbki kamienia oraz wprowadzenie na rynek nowego produktu przez Przedsiębiorstwo Kamieniarskie I-Mar” firma przygotowywała się długo. Umowa o współpracy z firmą doradcą, której powierzono opracowanie dokumentacji aplikacyjnej i rozliczenie projektu, została podpisana w sierpniu 2007 r. (ze względu na spodziewany z początkiem roku 2008 nabór wniosków). Prace nad projektem rozpoczęły się od kompletowania niezbędnych dokumentów, uzyskiwania stosownych decyzji i rozeznania rynku dostawców. W tym czasie firma I-Mar brała udział w targach kamieniarskich zarówno w kraju, jak i za granicą, szukając urzędzeń spełniających oczekiwania w zakresie najlepszych rozwiązań technicznych i technologicznych. Ze względu na kilkakrotne przesuwanie terminu naboru przez Mazowiecką Jednostkę Wdrażania Programów Unijnych, pełniącą rolę instytucji pośredniczącej II stopnia, dopracowana dokumentacja aplikacyjna mogła być złożona dopiero jesienią 2008 r.

- **Wraz z wnioskiem o dofinansowanie konieczne było złożenie biznesplanu oraz szeregu innych załączników, m.in.:**
- - aktualnego dokumentu rejestrowego,
- - wyciągu z dokumentacji technicznej, map, szkiców lokalizacyjnych,
- - formularza informacji o otrzymanej pomocy publicznej innej niż pomoc de minimis,
- - oświadczenia o nieotrzymaniu pomocy publicznej/pomocy de minimis na planowane przedsięwzięcie,
- - oświadczenia o posiadaniu wkładu własnego,
- - oświadczenia o nieznajdowaniu się w trudnej sytuacji ekonomicznej,
- - oświadczenia o wskaźnikach zatrudnienia,
- - dokumentu potwierdzającego innowacyjność projektu.

Załączniki środowiskowe (związane z wpływem planowanej inwestycji na środowisko) firma zobowiązana była dostarczyć w terminie późniejszym. Po prawie trzech miesiącach od dnia złożenia wniosku I-Mar otrzymał pismo z informacją o potrzebie dokonania drobnych poprawek i uzupełnień na etapie oceny formalnej. Na ich dokonanie przewidziano nieprzekraczalny termin 14 dni kalendarzo-

wych. Poprawioną dokumentację złożono z początkiem stycznia 2009 r. Korzystając z pomocy zewnętrznych doradców, firma bez problemów przebrnęła przez całą długotrwałą procedurę oceny. Na jej zakończenie przyszło poczekać dziewięć miesięcy – projekt uzyskał ponad 70 punktów i w lipcu 2009 r. znalazł się na jednej z list rankingowych.

- **To nie był koniec, ale tak naprawdę początek drogi po dotację. Kolejnym etapem na tej drodze była kompletacja dokumentów niezbędnych do podpisania umowy o dofinansowanie:**
- - harmonogramu rzeczowo-finansowego,
- - harmonogramu wydatków,
- - dokumentu potwierdzającego prawo do dysponowania gruntami lub obiektami na cele inwestycyjne, na terenie których projekt ma być realizowany,
- - zaświadczenia o niezaleganiu z opłacaniem składek na ubezpieczenie społeczne i zdrowotne (z ZUS) oraz niezaleganiu z podatkami (z urzędu skarbowego),
- - zaświadczenia o niezaleganiu z opłatami za korzystanie ze środowiska,
- - zaświadczenia REGON,
- - aktualnego wpisu do ewidencji działalności gospodarczej,
- - oświadczenia o nieotrzymaniu pomocy publicznej/pomocy de minimis na planowane przedsięwzięcie,
- - oświadczenia o spełnianiu kryteriów podmiotowych przez przedsiębiorcę.

I choć wydawać by się mogło, że teraz to już będzie „z górki”, niestety na dotację trzeba było jeszcze trochę poczekać. Na skompletowanie dokumentów niezbędnych do podpisania umowy, zgodnie z pismem z końca lipca 2009 r., firma miała niespełna dwa tygodnie. Przygotowanie umowy do podpisu ze strony MJWPU nie trwało długo i umowa została podpisana pod koniec sierpnia 2009 r. W terminie 30 dni od zawarcia umowy o dofinansowanie konieczne było jeszcze wniesienie zabezpieczenia prawidłowej realizacji umowy na okres trzech lat od czasu zakończenia finansowej realizacji projektu w formie weksla in blanco wraz z poręczeniem wekslowym. Pozostała jeszcze faktyczna realizacja projektu i jego rozliczenie. W przypadku firmy I-Mar z realizacją projektu nie czekano do zakończenia całego procesu oceny i podpisania umowy. Inwestycja została rozpoczęta wcześniej i z chwilą podpisania umowy, tj. w sierpniu 2009 r., była już na dość zaawansowanym etapie realizacji. Wkrótce po złożeniu wniosku o dotację (z końcem 2008 r.) rozpoczęto prace modernizacyjne wewnątrz hali, które zakończono w maju 2009 r. Po jesiennych targach w Weronie rozpoczęto też proces wyłaniania dostawców potrzebnych maszyn i urządzeń i dokonano pierwszych zakupów. Ze względu na powstałe w trakcie realizacji projektu opóźnienia (głównie z powodu długich terminów realizacji zamówień) i konieczność

wydłużenia terminu zakończenia inwestycji potrzebne było anektowanie umowy i, co za tym idzie, ponowne złożenie harmonogramów (z aktualnymi datami realizacji poszczególnych zadań i planowanych płatności) oraz poprawionego wniosku o dofinansowanie, co nastąpiło w lutym 2009 r. Firma, widząc sprawniejszy i szybszy sposób na rozliczenie projektu w cyklicznym refundowaniu ponoszonych przez siebie wydatków, nie skorzystała z dostępnych dla przedsiębiorców zaliczek. Pierwszy wniosek o refundację części poniesionych wydatków złożyła w listopadzie 2009 r., a drugi – wniosek o płatność końcową – w maju 2010 r. W obu przypadkach konieczna była korekta składanego wniosku, co niestety wydłużało cały proces rozliczenia i moment faktycznego wpływu środków z dotacji na konto. Pierwszy przelew, będący odpowiedzią na wniosek o płatność z listopada 2009 r., dotarł na konto w styczniu 2010 r., drugi zaś, po wniosku o płatność końcową składanym w maju 2010 r., po trzech miesiącach od jego złożenia, tj. w sierpniu 2010 r. Cały proces aplikowania o środki unijne (nie licząc okresu przygotowawczego) od czasu złożenia wniosku o dofinansowanie do faktycznego wpływu środków z dotacji na konto wnioskodawcy trwał bez mała dwa lata.

Inwestycja

Zgodnie z harmonogramem przyjętym we wniosku inwestycja zatytułowana „Poprawa procesu produkcyjnego obróbki kamienia oraz wprowadzenie na rynek nowego produktu przez Przedsiębiorstwo Kamieniarskie I-Mar” miała się rozpocząć 28 listopada 2008 r. a zakończyć 31 grudnia 2009 r. W praktyce ten scenariusz okazał się zbyt optymistyczny i ze względu na opóźnienia w realizacji projektu termin zakończenia realizacji został wydłużony do 31 marca 2010 r.

Przy wyborze wykonawcy firma nie musiała stosować przepisów ustawy Prawo zamówień publicznych (na podstawie art. 3 ust. 1 pkt 5). Wystarczyło zebranie co najmniej trzech konkurencyjnych ofert na każde ujęte we wniosku urządzenie i stosowanie się przy dokonywaniu wyboru firmy zasadami przejrzystości i uczciwej konkurencji. Taka procedura wyłaniania wykonawców była znacznie prostsza, krótsza i tańsza niż procedura przetargowa, a tym samym, z punktu widzenia wnioskodawcy, dużo bardziej przyjazna dla przedsiębiorcy. Dokonując zakupów urządzeń kluczowych dla projektu, kierowano się głównie opinią producenta na rynku – kryterium wy-

Zakres projektu obejmował:

Etap I

- Przeprowadzanie prac inwestycyjnych w hali służącej celom produkcyjnym i magazynowym (sporządzenie dokumentacji projektowej modernizowanej hali produkcyjnej oraz przeprowadzenie prac modernizacyjnych, na które składały się roboty związane z wzmocnieniem fundamentów, odbudowa konstrukcji, wykonanie stropodachu, wstawienie dwóch bram z drzwiami, wykonanie posadzki przemysłowej z kanałami do zużytej wody oraz rozprowadzenie nowej hydrauliki i elektryki).
- W zmodernizowanej hali miało się także znaleźć miejsce do zainstalowania maszyn do obróbki ręcznej, system osuszania odpadów, a także do zainstalowania jednego żurawia wraz z przysawkami transportowymi.

Etap II

- Zakup maszyn i urządzeń:
 - zakup centrum obróbki CNC do precyzyjnego cięcia, obróbki oraz polerowania kamienia, które umożliwiał wytworzenie nowych produktów (Teorema XB włoskiej firmy Ravelli),
 - zakup żurawi oraz przysawek transportowych do transportu materiału do maszyn (włoskiej firmy Manzelli),
 - zakup suwnicy (zainstalowanej na zewnątrz hali), która usprawnia przemieszczenie towaru z magazynu do maszyn produkcyjnych (firmy Lenart z Lipska n. Wisłą),
 - zakup maszyny do cięcia kamienia (Brio 35TOP firmy GMM).

Etap III

- Wdrożenie systemu wysuszania odpadów powstałych w wyniku procesu produkcyjnego (instalacja w zmodernizowanej hali produkcyjno-magazynowej), wykorzystującego wodę w obiegu zamkniętym do ponownego wykorzystania w procesie produkcyjnym (instalacja firmy Silkam z Opola).

boru stanowiły najwyższa jakość i najnowocześniejsze rozwiązania (przedstawione na targach kamieniarskich w kraju i za granicą). Cena nie była decydującym czynnikiem, wręcz przeciwnie – decydując się na urządzenia posiadające lepsze możliwości niż modele dostępne od dłuższego czasu na rynku, firma I-Mar liczyła się z poniesieniem większych nakładów finansowych.

Łączna wartość wydatków zaplanowanych w ramach projektu to kwota 1 381 284 zł, a łączna wartość wydatków kwalifikowanych to 1 132 200 zł. Dofinansowanie stanowiło 50 proc. wydatków kwalifikowanych.



„Dotacje z UE - ZAFUNDUJ SOBIE ROZWÓJ”

MACULEWICZ CONSULTING Sp. z o.o.

05-800 Pruszków, ul. Kraszewskiego 48/5, Tel. 22 738-71-60, Fax: 22 738-71-61, e-mail: biuro@maculewicz.pl

marmocer

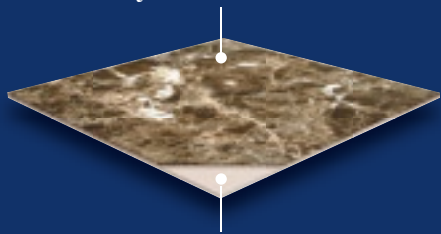
Połączona siła **dwóch** światów



KAMIEN-STONE
Poznań, 10 - 13 listopada 2010
pawilon: 5 / stoisko: 111

Emperador

Piękno marmuru



Trwałość ceramiki

BELTRAMI

KAMIENIE NATURALNE

Ul. Jana Olbrachta 94 a,
01-102 Warszawa, Polska
Tel. : 022-836 13 14 - Fax : 022-836 10 63
e-mail : info@beltrami.pl

www.beltrami.pl

Opisywany projekt nosił znamiona innowacyjności – innowacyjność w projekcie miała charakter produkcyjny, gdyż w wyniku realizacji projektu powstał nowy produkt wykonany z kamienia, posiadający wzór dekoracyjny ze szlachetnego materiału. Do czasu złożenia wniosku przez firmę I-Mar żadna z firm prowadzących działalność o podobnym profilu nie wytwarzała produktów z kamienia posiadających wzór z materiałów szlachetnych, jakim jest złoto, srebro czy kryształ. Innowacją na polskim rynku była również powtarzalność wzorów na elewacjach z mikromilimetrową dokładnością, co tworzy wzór dający wrażenie trójwymiarowe. Dzięki zastosowaniu tak nowatorskich rozwiązań powstawać może szeroka gama produktów, np. kominków posiadających dekoracje z materiałów szlachetnych, wykończeń wnętrz kamieniami dekoracyjnymi o wzorach wykonanych z materiałów szlachetnych, różnego rodzaju posadzek, blatów, schodów czy płaskorzeźb.

Podsumowanie

Dziś I-Mar to nowoczesne przedsiębiorstwo, zatrudniające 15 osób o wysokich kwalifikacjach i wieloletnim doświadczeniu, dysponujące własnymi środkami transportu oraz ekipami montażowymi. W wyniku realizacji inwestycji zostały stworzone trzy miejsca pracy: operator – programista, operator pily i handlowiec. Zrealizowana przy wsparciu ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego inwestycja wpłynęła na poprawę pozycji konkurencyjnej. Owocem inwestycji w rozwój infrastruktury jest nowoczesny park maszynowy zapewniający nie tylko najwyższą jakość oferowanych projektów, ale też dokładne wykonanie wzorów na produktach, bardzo szeroką gamę kolorów, wzorów i kształtów, unikalny styl produktów oraz reprezentacyjny wygląd, a także nowoczesność rozwiązań z zastosowaniem takich produktów (wnętrza wykonane z naszych produktów będą przykładem nowoczesności

oraz zastosowania innych rozwiązań niż tradycyjne).

Zaplanowany w 2008 r. projekt został zrealizowany zgodnie z planem. Wnioskodawca zrealizował zaplanowane cele i osiągnął zakładane rezultaty. Przeprowadzenie prac modernizacyjnych w posiadanej hali wpłynęło na zwiększenie zdolności produkcyjnych, zmniejszenie kosztów wynikających ze złego magazynowania materiałów do wyrobów produktów oraz zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do środowiska poprzez prawidłowe prowadzenie gospodarki odpadami. Wdrożony system osuszania odpadów przyczynia się do oszczędności zużywanej wody, gdyż system posiada obieg zamknięty, w którym odzyskana woda jest ponownie wykorzystywana do procesu produkcyjnego, a powstała w ten sposób miazga przetwarzana zostaje na gruz. Dzięki dokonaniu zasadniczych zmian w procesie produkcyjnym (mechanizacja i automatyzacja procesu) nastąpiło zwiększenie bezpieczeństwa pracy i zdrowia pracowników – zakupiona w ramach projektu suwnica we współpracy z żurawiami eliminuje pracę ręczną przy przenoszeniu ciężkich blatów kamiennych z magazynu do hali produkcyjnej.

Dzięki wsparciu firmy doradczej, która na każdym etapie realizacji projektu czuwała nad poprawną realizacją zadań, pomagała w rozwiązywaniu problemów i przejęła ciężar rozliczenia projektu, możliwe było przejście przez cały proces sprawnie, doprowadzając do terminowego zakończenia projektu.

Co dalej? Zachęcona sukcesem firmy I-Mar podjęła decyzję o ponownym ubieganiu się o dotację umożliwiającą dalszy rozwój i w lipcu 2010 r. złożyła swój drugi wniosek o dofinansowanie w ramach działania 1.5 Rozwój przedsiębiorczości RPO WM.

Urszula Pieńkowska
wiceprezes zarządu
Maculewicz Consulting sp. z o.o.
www.maculewicz.pl